

MUTASI TENAGA PENDETA
(Suatu Analisis tentang mutasi tenaga pendeta di GPM)

TESIS

Diajukan kepada
Program Pascasarjana Magister Manajemen
Untuk Memperoleh Gelar Magister Manajemen



Oleh :
GOLDA IRENNE THENU
NIM : 912013020

UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA
SALATIGA
2017



PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : GOLDA IRENE THENU
NIM : 91 203 020 Email : golga.thenu@gmail.com
Fakultas : FEB / MM Program Studi : MAKSTER MANAJEMEN
Judul tugas akhir : MUTASI TENAGA PENDOTA
(Sebuah Analisis tentang mutasi tenaga pendota di EPM)
Pembimbing : 1. Dr. Sri Sulandjari, SE, MSIE
2. _____

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar kesarjanaan baik di Universitas Kristen Satya Wacana maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Kristen Satya Wacana.

Salatiga, 8 Februari 2017





PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : GOLDA IRENNE THENU
NIM : 91 2013 020 Email : golde.thenu@gmail.com
Fakultas : FEB Program Studi : MAKISTER MANAJEMEN
Judul tugas akhir : MUTASI TENAGA PENDETA
(Studi Analisis tentang Mutasi tenaga Pendeta di EPM)

Dengan ini saya menyerahkan hak *non-eksklusif** kepada Perpustakaan Universitas - Universitas Kristen Satya Wacana untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak yang sesuai):

- ☒ a. Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA
- ☐ b. Saya tidak mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA**

* Hak yang tidak terbatas hanya bagi satu pihak saja. Pengajar, peneliti, dan mahasiswa yang menyerahkan hak non-eksklusif kepada Repositori Perpustakaan Universitas saat mengumpulkan hasil karya mereka masih memiliki hak copyright atas karya tersebut.

** Hanya akan menampilkan halaman judul dan abstrak. Pilihan ini harus dilengkapi dengan penjelasan alasan tertulis dari pembimbing TA dan diketahui oleh pimpinan fakultas (dekan kaprodi).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Salatiga, 8 Februari 2017

GOLDA IRENNE THENU

Tanda tangan & nama terang mahasiswa

Mengetahui,

Dr. Sri. Sulandjari, SE, MSIE

Tanda tangan & nama terang pembimbing I

1956

Tanda tangan & nama terang pembimbing II

LEMBAR PENGESAHAN

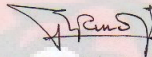
Judul Tesis : Mutasi Tenaga Pendeta (Suatu analisis tentang mutasi tenaga pendeta di Gereja Protestan Maluku)

Nama : Golda Irenne Thenu

NIM : 912013020

Program Studi : Pascasarjana Magister Manajemen,
Konsentrasi: Manajemen Gereja
Universitas Kristen Satya Wacana

Pembimbing



DR. Sri Sulandjari., SE., MSIE

Mengetahui,

Ketua Program Studi Pascasarjana Magister
Manajemen, Universitas Kristen Satya Wacana



Hari Sunarto, SE., MBA., Ph.D

Dinyatakan lulus ujian tanggal 22 November 2016

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kepada Dia yang adalah Sumber segala pengetahuan yang atas karunia dan anugerahNya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul “Mutasi Tenaga Pendeta (Suatu analisis tentang mutasi pendeta di GPM)” guna merampungkan studi pada Program Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Kristen Satya Wacana.

Penulis menyadari dalam menyelesaikan penulisan ini, ada berbagai pihak yang turut membantu baik itu dukungan berupa moril maupun materi. Untuk itu dengan penuh kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Orang tua tercinta untuk doa tulus yang selalu menguatkan penulis selama studi dan dalam menyelesaikan tesis ini. Terima kasih untuk dukungan, perhatian dan bantuan materi yang penulis rasakan selama ini. Ucapan terima kasih yang tulus untuk ketiga saudara laki-laki untuk dukungan dan motivasi selama ini bagi penulis.
2. Dr. Sri Sulandjari, SE.,MSIE selaku pembimbing yang ditengah kesibukannya selalu menyempatkan waktu untuk memberikan masukan dan saran terkait dengan penulisan tesis.

3. Hari Sunarto, SE., MBA., Ph.D selaku ketua program studi magister manajemen UKSW serta seluruh pengajar program pascasarjana yang telah memberikan dan membagi ilmu pengetahuan yang dimiliki selama masa studi penulis. Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya juga terhadap mbak ira sebagai staf tata usaha di program study untuk segala bantuan yang diberikan selama masa studi ini.
4. Suami tercinta dan anak terkasih. Terima kasih untuk setiap perhatian dan doa tulus yang selalu menguatkan penulis selama menyelesaikan penulisan tesis ini.
5. Sinode GPM khususnya wakil ketua sekum dan kepala personalia GPM, pendeta di Klasik Pulau Wetar, Ketua Majelis Jemaat dan pendeta jemaat Passo, Ketua Majelis Jemaat, pendeta serta majelis jemaat dan anggota jemaat Lateri yang menjadi narasumber dari penulisan tesis ini. Terima kasih untuk setiap waktu dan informasi yang bersedia diberikan bagi penulis.
6. Teman-teman yang secara tulus membantu penulis selama menyusun proposal sampai penyusunan tesis ini yaitu Chris, Veki, dan Susi. Terima kasih untuk masukan dan saran yang sangat membantu dalam menyelesaikan tulisan ini.
7. Kakak seperjuangan yaitu kakak Essan dan kakak Uche yang selalu berjuang bersama-sama, saling

menguatkan dalam doa agar bisa menyelesaikan tesisnya.

8. Saudara-saudara terkasih yang dengan setia memberikan dukungan ketika penulis mulai putus asa yaitu Vita, Nona, Agnes, Ola, Dewi, Ega, Karol, dan kakak Agnes Leiwakabessy.
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah ikut memberikan sumbangsih dalam penulisan tesis ini.

Penulis berharap tesis ini dapat memberikan manfaat bagi siapapun yang membacanya khususnya bagi para pekerja di “ladang Tuhan”. Tuhan senantiasa memberkati kita untuk tetap setia melayaniNya dengan setiap tugas dan tanggung jawab yang diemban bagi kita. Tuhan Berkati

MOTTO

“Dan inilah keberanian percaya kita kepadaNya, yaitu bahwa Ia mengabulkan doa kita, jikalau kita meminta sesuatu kepadaNya menurut kehendakNya. Dan jikalau kita tahu, bahwa Ia mengabulkan apa saja yang kita minta, maka kita juga tahu, bahwa kita telah memperoleh segala sesuatu yang telah kita minta kepadaNya”. (1 Yohanes 5:14-15)

“Janganlah seorang menganggap engkau rendah karena engkau muda. Jadilah teladan bagi orang-orang percaya, dalam perkataanmu, dalam tingkah lakumu, dalam kasihmu, dalam kesetiaanmu, dan dalam kesucianmu”. (1 Timotius 4:12)

Saripati

Mutasi tenaga pendeta diatur oleh Sinode GPM bertujuan agar pelayanan didalam gereja dapat berjalan dengan baik dan kebutuhan spritual umat dapat terpenuhi. Sesuai dengan kenyataan yang terjadi didalam lingkungan GPM bahwa pendeta yang terlampau banyak dibandingkan jumlah jemaat-jemaat yang ada. Sehingga mutasi tenaga pendeta ini harus diatur dengan baik agar penyimpangan dan kendala terkait dengan pelaksanaan mutasi tidak terjadi. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis kebijakan dan proses pelaksanaan mutasi tenaga pendeta yang dilakukan oleh Gereja Protestan Maluku dan juga ingin mengetahui tanggapan pendeta dan umat tentang mutasi ini. Data yang dikumpulkan dengan metode kualitatif melalui wawancara kepada wakil sekum GPM, kepala personalia dan pensiunan GPM, beberapa pendeta baik di Klasis Pulau Wetar dan Klasis Pulau Ambon Timur serta majelis jemaat dan anggota jemaat Klasis Pulau Ambon Timur. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kebijakan mutasi tenaga pendeta di GPM perlu dilakukan. Baik pendeta dan majelis jemaat menginginkan agar proses pelaksanaan mutasi memperhatikan kebutuhan umat. Proses pelaksanaan mutasi yang dilakukan di GPM sudah berjalan dengan baik sesuai peraturan yang ada walaupun tidak semua dilakukan dengan penilaian objektif. Hal ini perlu diperhatikan oleh Sinode GPM untuk dapat mengatasi tanggapan negatif dari pendeta, majelis jemaat dan umat tentang pelaksanaan mutasi pendeta.

Kata kunci: mutasi tenaga pendeta, kebijakan mutasi, pelaksanaan mutasi,

Abstract

The mutation of protestan priest is regulated by the synod of church to ensure the services in the church run effectively, and spiritual needs of congregat can be fulfilled. According to the reality in Gereja Protestan Maluku, the quantity of protestan priest is more than the congregat. Thereby, the mutation must be properly managed to avoid some distortions that might be occured in the proccess of mutation. The goals of this research are to analyze the church policy, the implementation of the mutation that held by Gereja Protestan Maluku, and also to understand the responses of protestan priest and congregat about this issue. The evidences of this research were collected by the qualitative method through interview to the general secretary of GPM, personnel manager of GPM, the retired protestan priest, some protestan priest in Klasis Wetar island and Klasis East Ambon island, and also the congregat and church council of klasis East Ambon island. The result of this research show that mutation policy is indispensable. The protestan priest and church council expect that the mutation should pay attention to the parishioner needs. The implementation of mutation has been conducted according to the rules, but need to take concern of subjectivity in the process of evaluation. Thus, Gereja Protestan Maluku needs to consider this issue to avoid the negative perspective of protestan priest, church council and congregat about the implementation of mutation.

Key Words: mutation of protestan priest, mutation policy, implementation of mutation

DAFTAR ISI

Halaman

Judul

.....

i

Lembaran

Persetujuan.....

ii

Surat

Pernyataan.....

iii

Kata

Pengantar.....

iv

Saripati

.....

vii

Abstrak.....

viii

Daftar

Isi.....

ix

Daftar

Tabel.....

xi

Daftar	Gambar
.....	
xii	
Lampiran.....	
xiii	
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar	Belakang
.....	
1	
1.2 Persoalan	
Penelitian.....	
8	
1.3 Tujuan	Penelitian
.....	
8	
1.4 Manfaat	Penelitian
.....	9
BAB II MUTASI	
2.1 Kebijakan	
Mutasi.....	
11	
2.2 Pelaksanaan	
Mutasi.....	
15	

2.3	Konsep Mutasi Dalam Gereja.....	
	20	

BAB III METODE PENELITIAN

3.1	Jenis Penelitian.....	
	27	
3.2	Tempat dan Waktu Penelitian.....	
	27	
3.3	Informan.....	
	28	
3.4	Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	
	28	
3.5	Analisis Data.....	
	31	

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1	Kebijakan Mutasi Tenaga Pendeta di GPM.....	
	32	
4.2	Pelaksanaan Mutasi Tenaga Pendeta di GPM.....	55

4.3	Tanggapan	Pendeta	dan
	Umat.....		
	64		

BAB V PENUTUP

5.1	Kesimpulan.....	
	73	
5.2	Implikasi	
	Teoritis.....	
	74	
5.3	Implikasi	
	Terapan.....	
	77	
5.4	Keterbatasan	Penelitian
	
	80	

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

The logo of Universitas Kristen Satya Wacana is a circular emblem. It features a central shield with a cross and the letters 'A' and 'W'. Below the shield is the year '1956'. The shield is set against a background of stylized red and orange flames. The entire emblem is encircled by the text 'UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA' in a blue, sans-serif font.

DAFTAR TABEL

Tabel:

Halaman

1. Tanggapan terhadap mutasi pendeta..... 24

DAFTAR GAMBAR

Gambar:	Halaman
1. Gambar Distribusi proses pelaksanaan mutasi	75
2. Gambar <i>Tour of Dicpline</i> dan <i>Tour of Educate</i>	77

The logo of Universitas Kristen Satya Wacana is a circular emblem. It features a central shield with a cross and the letters 'A' and 'W'. The shield is set against a background of a red and orange flame-like pattern. The words 'UNIVERSITAS KRISTEN' are written in a blue arc at the top, and 'SATYA WACANA' is written in a blue arc at the bottom. The year '1956' is inscribed at the bottom of the shield.

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Daftar pertanyaan penelitian